AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO
via Bramante, 4 - 27029 Vigevano (PV)
C.F. - P.IVA: 01968970184 - Tel.: +39 0381 23709 - Fax: +39 0381 691781
Web site: www.asmv.it Indirizzo e-mail: info@asmv.it
Comune di Vigevano

RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

L' Azienda Speciale Multiservizi Vigevano (di seguito ASMV), è un'azienda speciale del Comune di Vigevano a cui sono stati affidati in gestione i seguenti servizi socio sanitari in virtù del contratto di servizio ai sensi dell'art. 114 commi 6 e 8 del D. Lgs. 267/2000 e sue successive modificazioni ed integrazioni stipulato in data 13.9.2011 e successivamente rinnovato (ultimo rinnovo del contratto di servizio per il triennio 2017-2019):

- Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) Istituto De Rodolfi ;
- Centro Diurno Integrato;
- Trasporto Agevolato;
- Trasporto scolastico;
- SAD - Servizi a domicilio;
- PAD – pasti a domicilio;
- Voucher socio sanitari/ADI ;
- Telesoccorso;
- Comunità alloggio;
- Canile Comunale "Mariuccia Bono".

Altri servizi sono stati assegnati all'ASMV con le seguenti delibere:

- Delibera Consiglio Comunale n. 5 del 16.2.2009 – gestione delle Farmacie Comunali
- Delibera Consiglio Comunale n. 52 del 17.7.2012 - gestione del Centro Sociale per Anziani, Progetto Solleone e trasporto agevolato rivolto a soggetti disabili frequentanti i servizi di formazione comunali, i servizi di formazione professionale, il Centro Fileremo ed il Centro AIAS.

I predetti servizi sono caratterizzati dalla erogazione non in regime di libero mercato, in cui le tariffe sono determinate dalla libera concorrenza di una pluralità di operatori, ma dall'essere servizi sociali e socio sanitari in cui il Comune fissa con proprie delibere la retta/tariffa giornaliera di contribuzione da parte dell'utenza ed interviene poi a copertura dei costi sociali.

Di seguito si analizzano in dettaglio i servizi erogati dall'ASMV.

RSA ISTITUTO DE RODOLFI

L'Istituto è dotato di complessivi 107 posti letto, di cui 22 posti letto del Nucleo Alzheimer, accreditati con il Servizio Sanitario Regionale .

Si ritiene che sarà confermata la tendenza all'aumento degli ospiti appartenenti a classi SOSIA di livello più elevato, che comportano un maggior impegno assistenziale e di conseguenza maggiori

spese sia per l'assistenza che per farmaci.
Si prevede per l'anno 2019 una produzione simile a quella dell'anno 2018, con un tasso medio di occupazione posti letto del 98% ed un allungamento della lista d'attesa, vista anche la retta in vigore, tra le più basse della provincia.
Si prevede di proseguire nel 2019 l'opera di adeguamento impiantistico dei nuclei della RSA in accordo con l'Amministrazione Comunale.

CENTRO DIURNO INTEGRATO

L'esame dei dati di affluenza degli ospiti del CDI del primo semestre dell'anno 2018 ha evidenziato una diminuita affluenza rispetto all'analogo periodo del 2017. Nei mesi successivi si è registrata però un'inversione di tendenza nelle iscrizioni e nella frequenza del centro, dovuta alla riorganizzazione dell'attività operata nel mese di giugno scorso, che dovrebbe consentire nel corso del 2019 di raggiungere una frequenza media giornaliera di 30 ospiti o maggiore.

COMUNITA' ALLOGGIO

La comunità alloggio prevede una capienza massima di sei ospiti.
Attualmente si registra la piena occupazione dei posti letto disponibili nella comunità.
L'attuale assetto gestionale consente il potenziale raggiungimento di un equilibrio di gestione soprattutto grazie alla nuova tariffazione di contribuzione sociale introdotta dal nuovo contratto di servizio 2017-2019. Il ristretto numero degli utenti che fruiscono del servizio non consentirebbe da solo, senza contributo comunale, alle attuali rette pagate dagli utenti (Euro 850/mese), tale equilibrio.
In prospettiva occorre perciò riflettere in merito ad una profonda riorganizzazione del servizio, che riteniamo possa essere effettuata adottando una delle seguenti alternative linee di azione:

- 1° soluzione- Affidamento a terzi della gestione complessiva della comunità, con assunzione a carico di questi del rischio della gestione e con facoltà del gestore di praticare prezzi di mercato per quanto concerne il corrispettivo da fare pagare agli utenti . Questa soluzione affievolirebbe però il carattere sociale della comunità .
- 2° soluzione - Potenziamento dell'attività attraverso l'acquisizione, in accordo con l'Amministrazione Comunale di altre unità immobiliari in un unico complesso situato in zona attigua alla RSA Istituto De Rodolfi, per l'attuazione di un progetto di residenzialità leggera, dotando la struttura di locali per servizi comuni e locali per la permanenza del personale di supporto (badante, asa, ecc.). Tale nuova struttura, per la creazione della quale è necessario un investimento da parte dell'Amministrazione Comunale, potrebbe ospitare gli attuali ospiti della Comunità a cui andrebbero ad aggiungersi ulteriori nuovi posti da collocare eventualmente sul libero mercato con tariffe più remunerative di quelle attuali.

Considerata l'importanza della scelta, anche di natura politica, tra le due linee di azione sopra descritte e delle conseguenti implicazioni di carattere sociale che ne derivano, l'Azienda si rimette alle direttive che l'Amministrazione Comunale vorrà adottare in merito alla questione.

SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

Il servizio è caratterizzato da una pressochè nulla partecipazione alla spesa da parte degli utenti, essendo il servizio orientato all'assistenza domiciliare sociale di persone delle fasce più deboli della popolazione. Gli utenti del servizio sono attualmente 61 .
Si ritiene che il servizio nel prossimo esercizio possa far registrare un aumento della domanda

proveniente da casistiche complesse, che richiedono solitamente un intervento integrato di più figure professionali.
Il servizio potrà raggiungere l'equilibrio tra costi e ricavi solo grazie alle nuove tariffe di contribuzione sociale comunale introdotte con il nuovo contratto di servizio 2017-2019.
I ricavi derivanti dal Piano di Zona non sono stati, prudenzialmente, inseriti nella tabella previsionale allegata alla presente relazione, stante le variazioni dei criteri di suddivisione del fondo di finanziamento del piano stesso introdotte nel 2017 e nel 2018, che ne hanno determinato una sensibile diminuzione dell'entità rispetto agli anni precedenti.

PASTI A DOMICILIO
Usufruiscono del servizio 32 utenti.
Si prevede per il 2019 una richiesta di servizio simile a quella dell'anno in corso.
Il servizio è in sostanziale equilibrio economico e si ritiene che potrà essere confermato anche nel prossimo esercizio tale risultato della gestione.

VOUCHER SOCIO SANITARI /ADI
Si prevede anche nel corso del 2019 un aumento di richieste dei servizi di assistenza domiciliare di tutte le tipologie e si ritiene che la Regione Lombardia provvederà a disciplinare in maniera più puntuale tutti i servizi domiciliari, come peraltro già fatto nel corso del 2018 con la variazione dei criteri di ammissione degli utenti alla misura RSA Aperta. Di fatto in futuro tale misura sarà riservata ai soggetti affetti da patologie dementigene e ad ultrasettantacinquenni con invalidità del 100%. Ciò ha fatto registrare a partire dallo scorso mese di aprile una consistente diminuzione di nuovi utenti .
Viceversa l'ADI a partire dal mese di maggio 2018 ha fatto registrare un consistente aumento di volume di attività, che renderà necessario l'aggiornamento del budget da parte dell'ATS Pavia.

TELESOCCORSO
Gli utenti del servizio sono attualmente 10.
Si ritiene che tale servizio non farà registrare aumenti significativi della domanda, fatto salvo un complessivo aggiornamento delle tecnologie dedicate a questo tipo di servizio.

TRASPORTO AGEVOLATO
Usufruiscono attualmente del servizio 112 utenti disabili e socialmente fragili per la frequenza scolastica e per la frequenza delle attività di aggregazione .
La compartecipazione degli utenti alla spesa del servizio è pressochè nulla.
L'andamento del 2018 ha fatto registrare un aumento della domanda di servizi di trasporto non programmati, in buona parte derivanti da provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria di allontanamento di minori dal nucleo familiare o dal capofamiglia, tendenza che si ritiene sarà confermata anche nel 2019.
Il servizio risente, sul fronte delle spese, della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale, che costringono l'Azienda a sostenere importanti costi di manutenzione .

TRASPORTO SCOLASTICO
Usufruiscono attualmente del servizio 53 studenti per l'accompagnamento agli istituti scolastici e di oltre 300 minori per la frequenza delle palestre delle scuole G.B. Ricci, Besozzi e Bramante.
Anche questo servizio risente della vetustà dei mezzi, di proprietà comunale.
E' auspicabile il progressivo rinnovo del parco automezzi, in accordo con l'Amministrazione Comunale

proprietaria. Il piano di sostituzione, che potrebbe veder privilegiati contratti a lungo noleggio, dovrà essere studiato in modo da limitare l'impatto finanziario conseguente visto il rilevante costo medio di tale tipologia di automezzi

CENTRO SOCIALE PER ANZIANI

Il Centro sociale per anziani, sito in via Sacchetti, Vigevano, promuove iniziative ed attività di promozione sociale rivolte alla generalità dei cittadini, in particolare afferenti alla fascia della terza età.

Vengono organizzati eventi e spettacoli nella fascia oraria pomeridiana e serale nei giorni festivi e pre festivi, mentre nei giorni feriali vengono organizzate attività di socializzazione e ricreative.

Vengono altresì organizzati dall'ASMV incontri periodici (i cosiddetti "Sabati del De Rodolfi") in cui vengono trattati argomenti di carattere sanitario e socio sanitario di vasto interesse per la popolazione.

Si prevede di proseguire nel 2019 l'esternalizzazione della gestione complessiva del Centro mediante affidamento a terzi, che consentirà una significativa riduzione delle spese sostenute dall'Azienda per questo servizio di natura ricreativa aggregativa.

FARMACIA

Si ritiene che la farmacia rischi di conseguire nel prossimo esercizio un utile inferiore a quello dell'anno in corso, a causa dell'apertura di una nuova farmacia nel quartiere Brughiera, che si presume possa far venire meno una parte del fatturato derivante dalla clientela della farmacia residente in tale quartiere .

Occorrerà pertanto osservare l'andamento del fatturato dei prossimi mesi per prendere le conseguenti decisioni in merito all'entità del personale da impiegare nel triennio ed alle strategie di vendita.

CANILE "MARIUCCIA BONO"

La gestione del canile avviene in collaborazione con una associazione di volontariato (A.D.A.I.) e con la Cooperativa Quadrifoglio Tre a cui sono affidati i servizi di pulizia .

Sono state stipulate convenzioni con i Comuni di Mortara, Cilavegna, Dorno e Gambolò .

Per l'anno 2019 si ritiene che sarà confermata la media di presenze giornaliere di circa 130 cani fatta registrare nel corso del 2018.

Si prevede di attivare nei prossimi mesi l'edificio, attualmente in fase di adeguamento a cura e spese della cooperativa Quadrifoglio Tre adiacente al canile, che sarà destinato ad ambulatorio veterinario dell'ATS Pavia. Ciò consentirà di garantire al canile una presenza costante nei giorni feriali di personale ATS per il soddisfacimento dei più frequenti trattamenti veterinari.

POLIAMBULATORIO

Nei primi mesi del 2019 si ritiene di poter attivare presso il Poliambulatorio il servizio CUP (Centro Unico Prenotazione) in collaborazione con l'ASST di Pavia. Tale servizio consentirà la prenotazione di esami e visite mediche ospedaliere mediante una postazione collocata nel front office del poliambulatorio con il sistema informatico in uso all'ASST.

Proseguiranno le attività di ricerca del Centro Neuropsicologico Pavia- Vigevano e si ritiene di poter avviare la procedura finalizzata all'accreditamento di nuove tipologie di prestazioni di carattere sanitario e socio sanitario, una volta completata la trasformazione in palestra del locale polifunzionale adiacente il poliambulatorio stesso.

Si allegano alla presente relazione la tabella riepilogativa dei costi e dei ricavi stimati per ciascun servizio erogato dall'ASMV.

Vigevano, 23.10.2018

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea Deplano)